

第一章 企业战略与财务战略

战略6特征 (全局、长远、指导、应变、竞争、风险)

★战略与企业战略管理的内涵

企业进行战略管理遵循的4原则 (目标可行、资源匹配、责任落实、协同管理)

企业战略管理体系 (总体战略、经营战略和职能战略)

战略管理程序 (战略分析、战略制定、战略实施、战略控制, 战略评价和战略调整)

宏观环境分析 (PESTEL)

外部环境分析 (五力模型)

经营环境分析

企业资源分析 (有形资源、无形资产和人力资源)

企业能力分析

企业核心竞争力分析

价值链分析 (基本活动和辅助活动)

战略地图 (与平衡计分卡相比, 增加颗粒层和动态的层面)

战略制定

战略实施

战略控制

战略实施模式 (指挥型、变革型、合作型、文化型、增长型)

战略实施支持系统

成长型战略 (市场渗透, 市场开发和新产品开发)

一体化战略【纵向 (前向、后向)】

多元化战略 (相关、非相关)

稳定型战略 (无增、维持利润、暂停和谨慎实施)

收缩型战略 (转向、放弃、归核化战略、解散与破产战略)

企业总体战略选择的影响因素 (6因素)

成长型、稳定型、收缩型战略选择 (特征、适用条件)

第一章 企业战略与财务战略

正保会计网校 www.chinaacc.com

经营战略与职能战略

★经营战略的类型

掌握各战略特征及适用条件, 会根据资料判断属于哪种战略类型

★经营战略选择

★职能战略的类型

★业务组合管理模型

波士顿矩阵 (明星、问题、金牛、瘦狗)

SWOT模型 (转向、成长、收缩、多元化)

考试易考内容

重点掌握资本筹措与使用特征/角度分类

★★★财务战略概述

按财务活动内容分类

基于经济周期

基于生命周期

战略选择

掌握不同标准下的战略分类

★★★投资战略

★★★★融资战略

★★★★股利分配类型及股利额计算

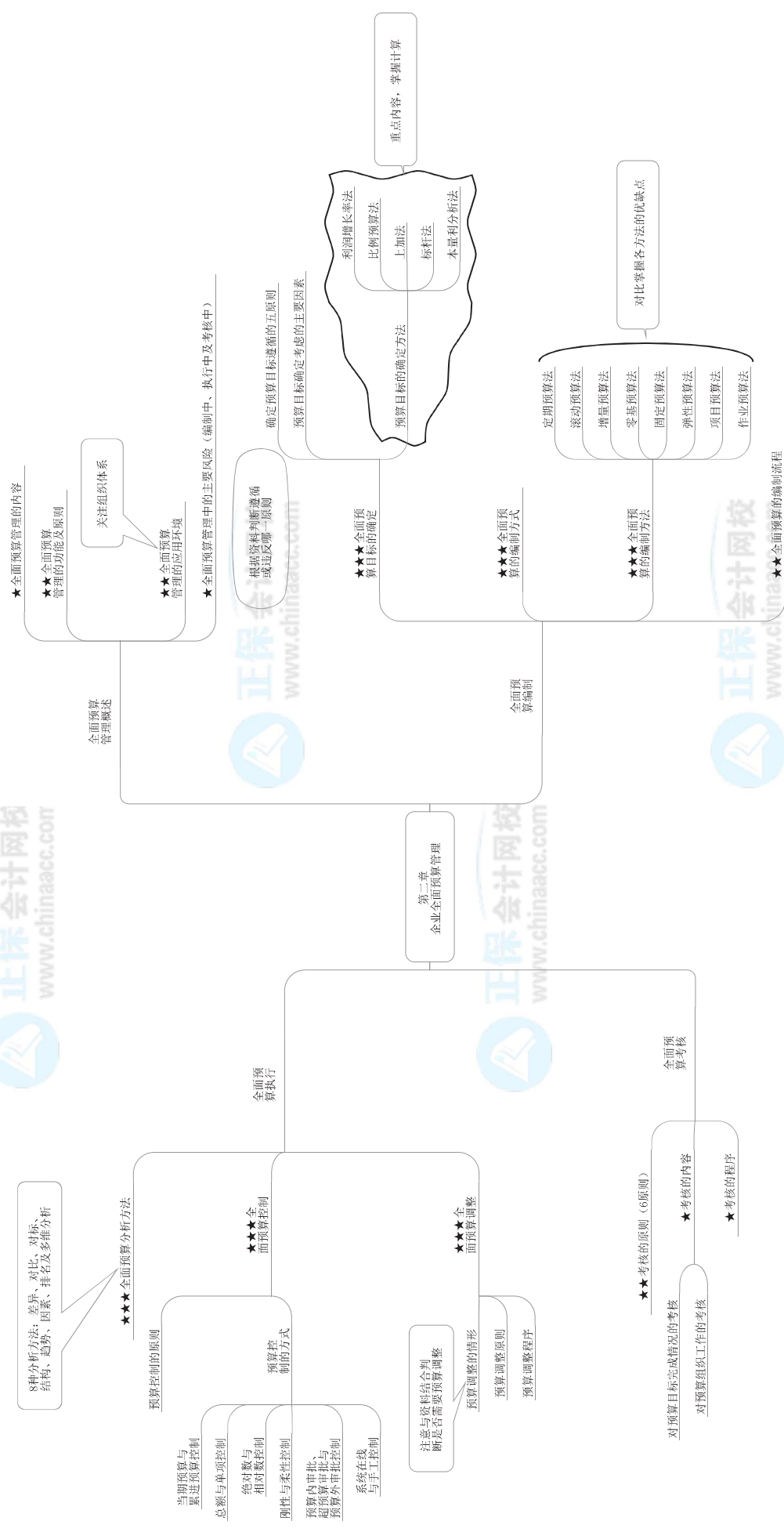
★★★分配战略

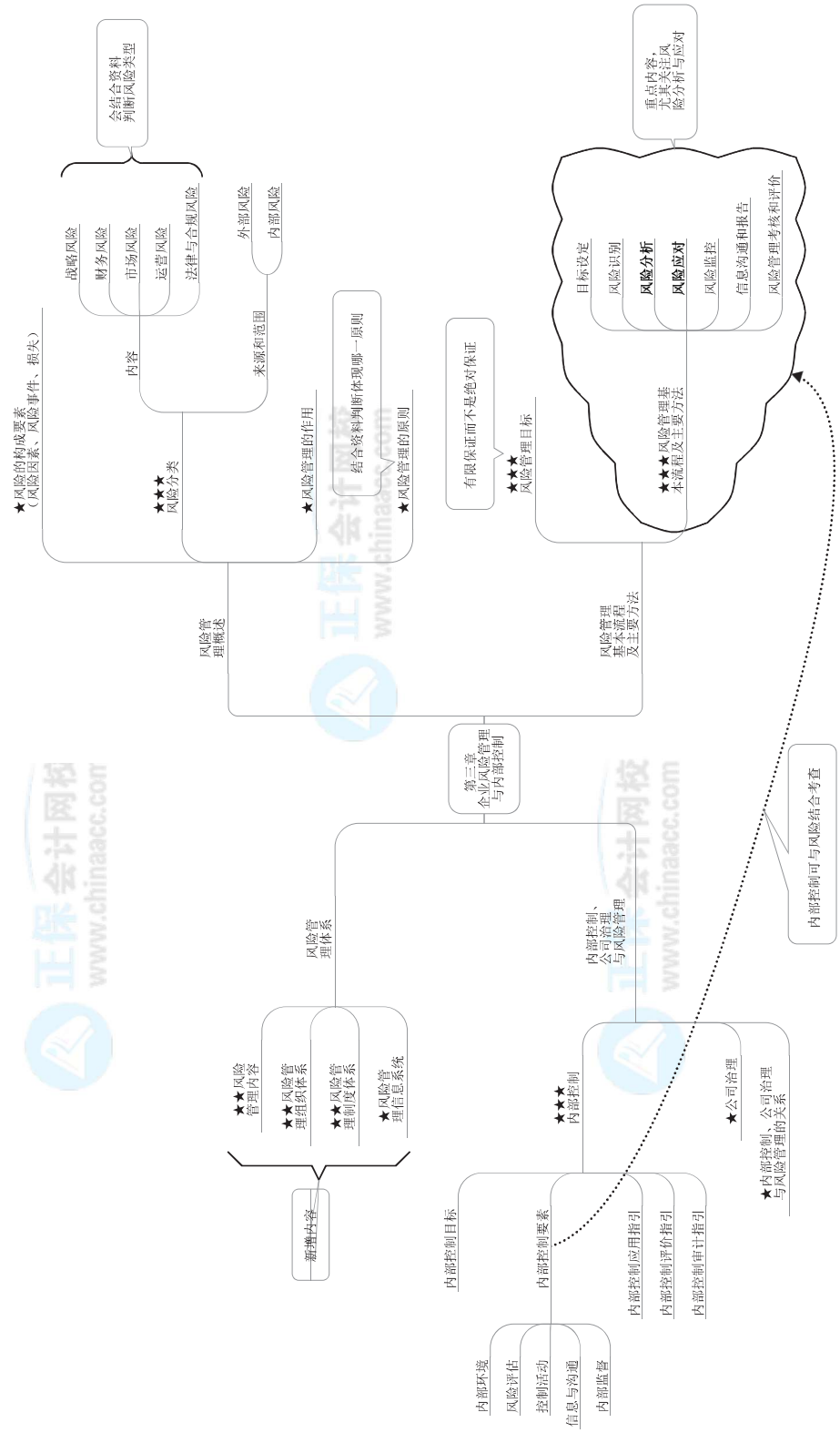
战略选择原则

不同方式下战略的选择

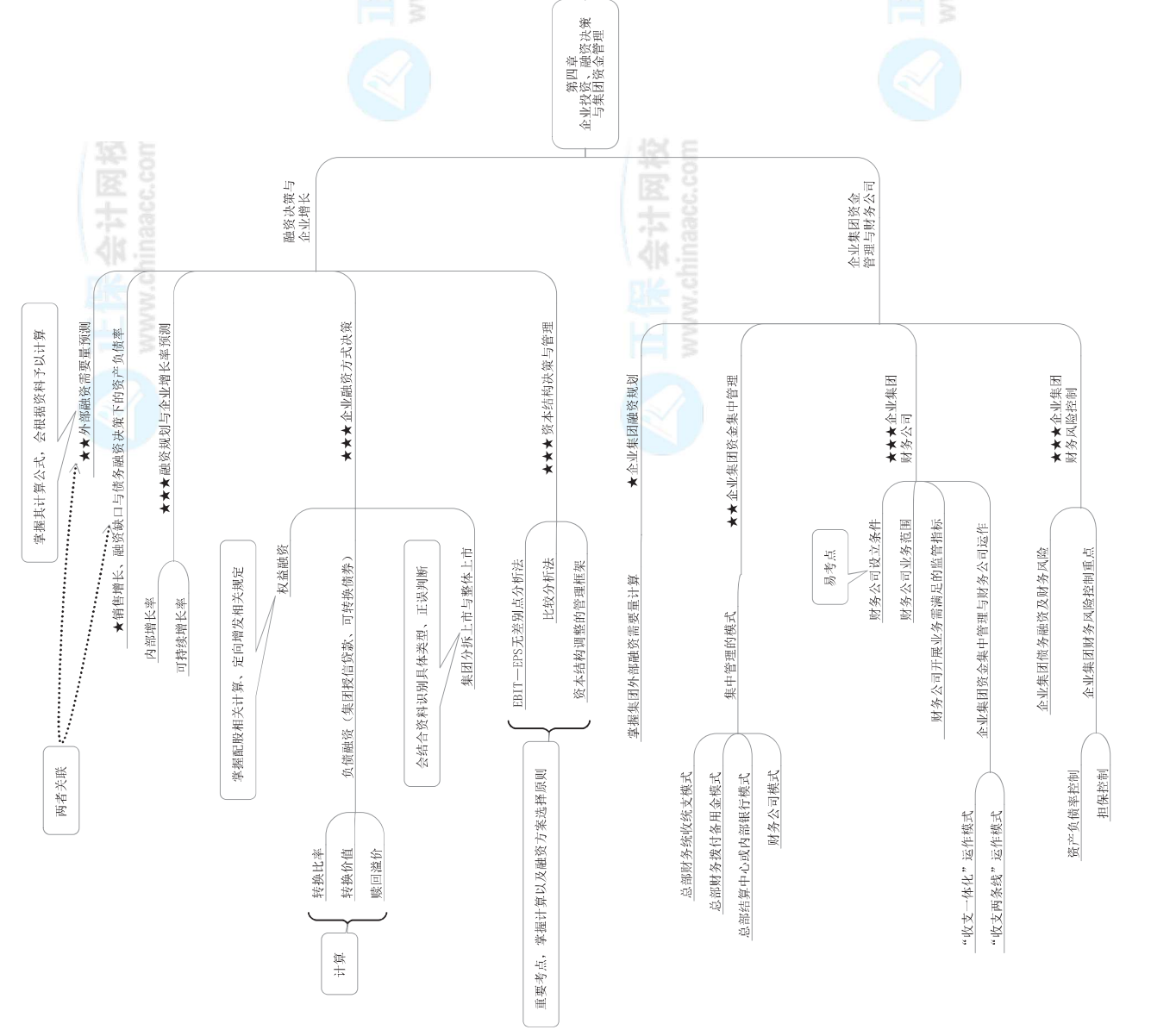
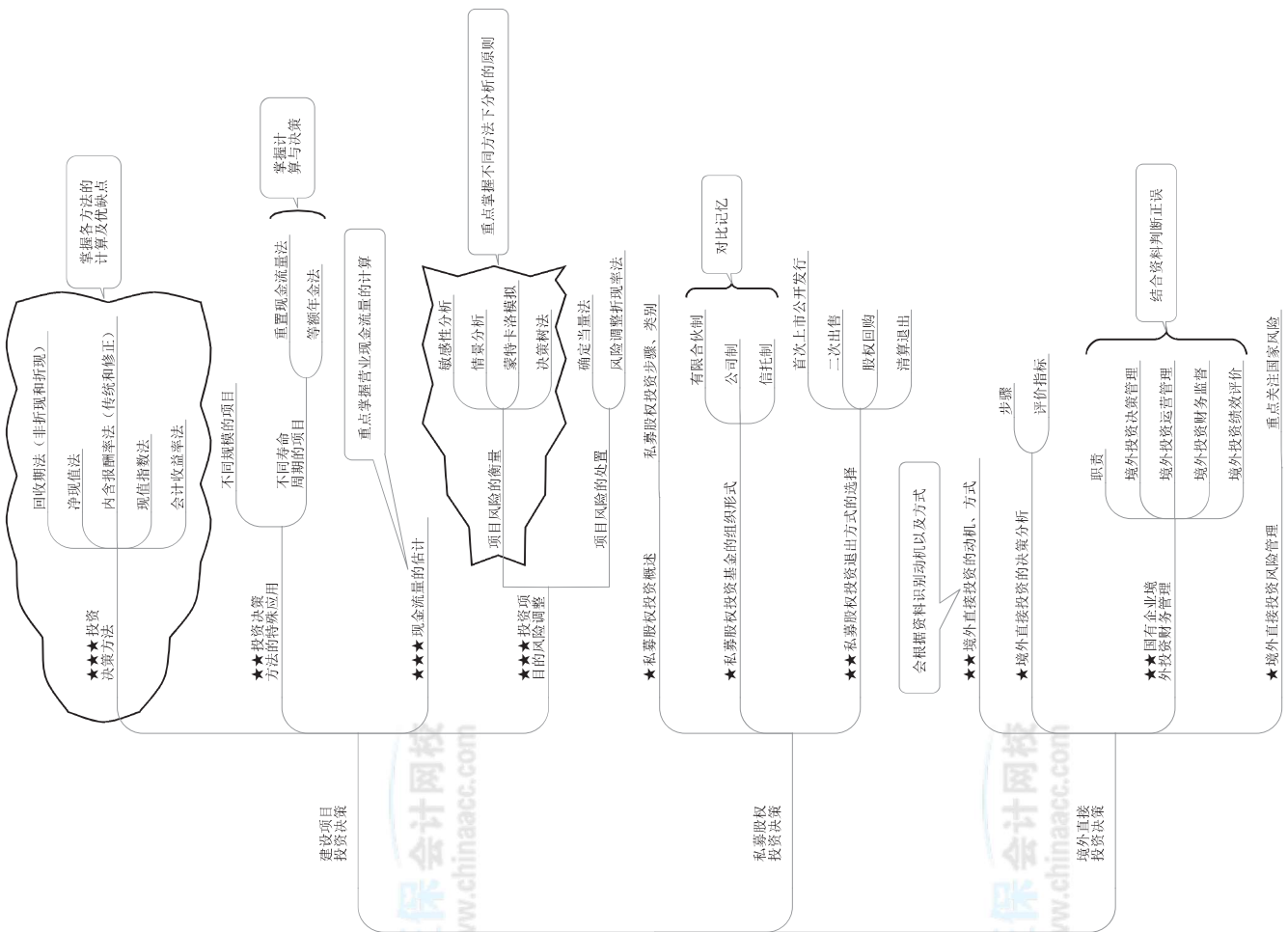
掌握股利分配类型及股利额计算

考试易考内容

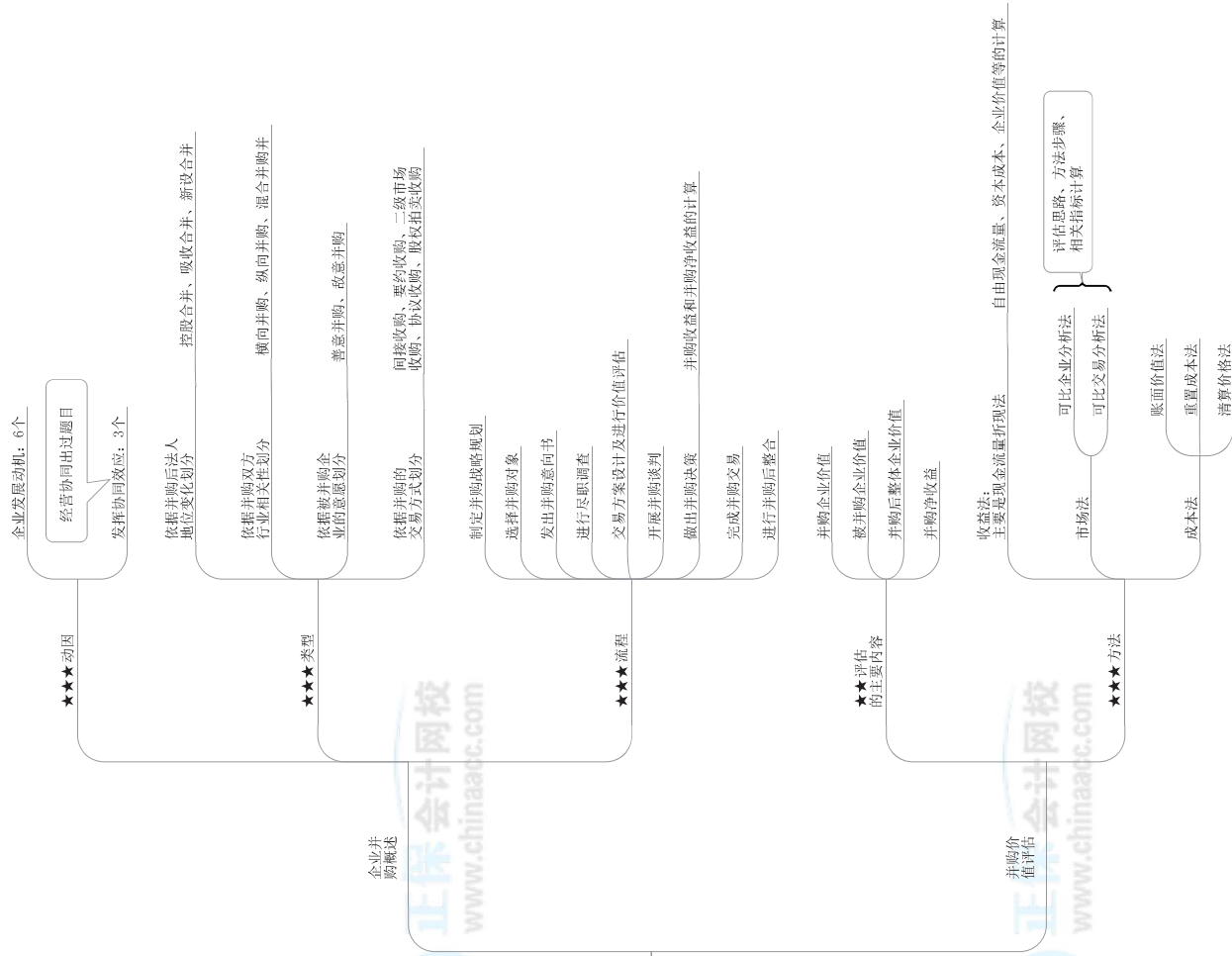




第四章 企业投资、融资决策与集团资金管理



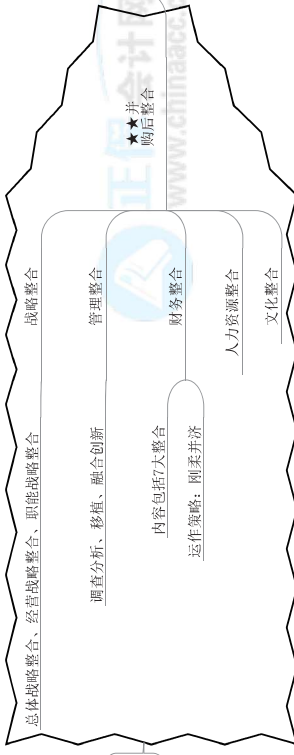
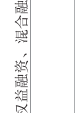
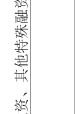
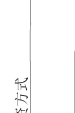
第六章 企业并购



企业并购概述



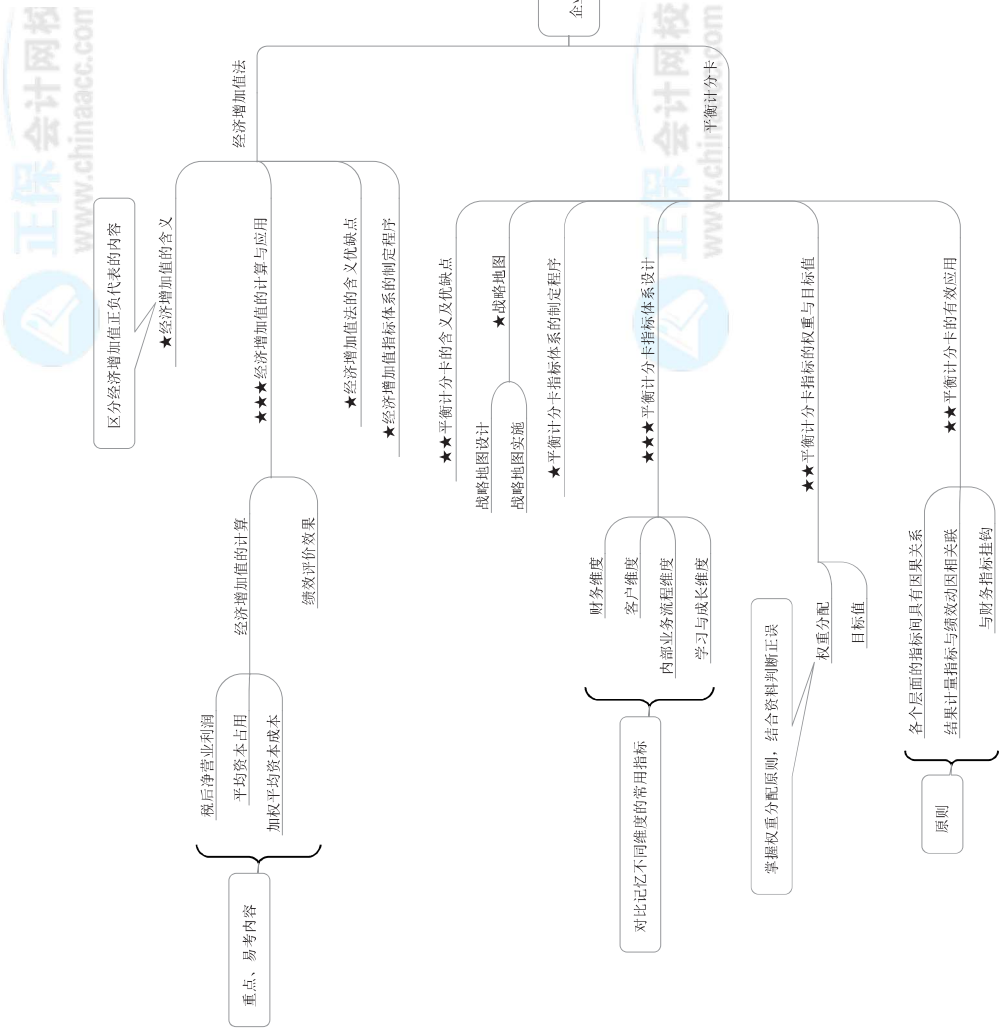
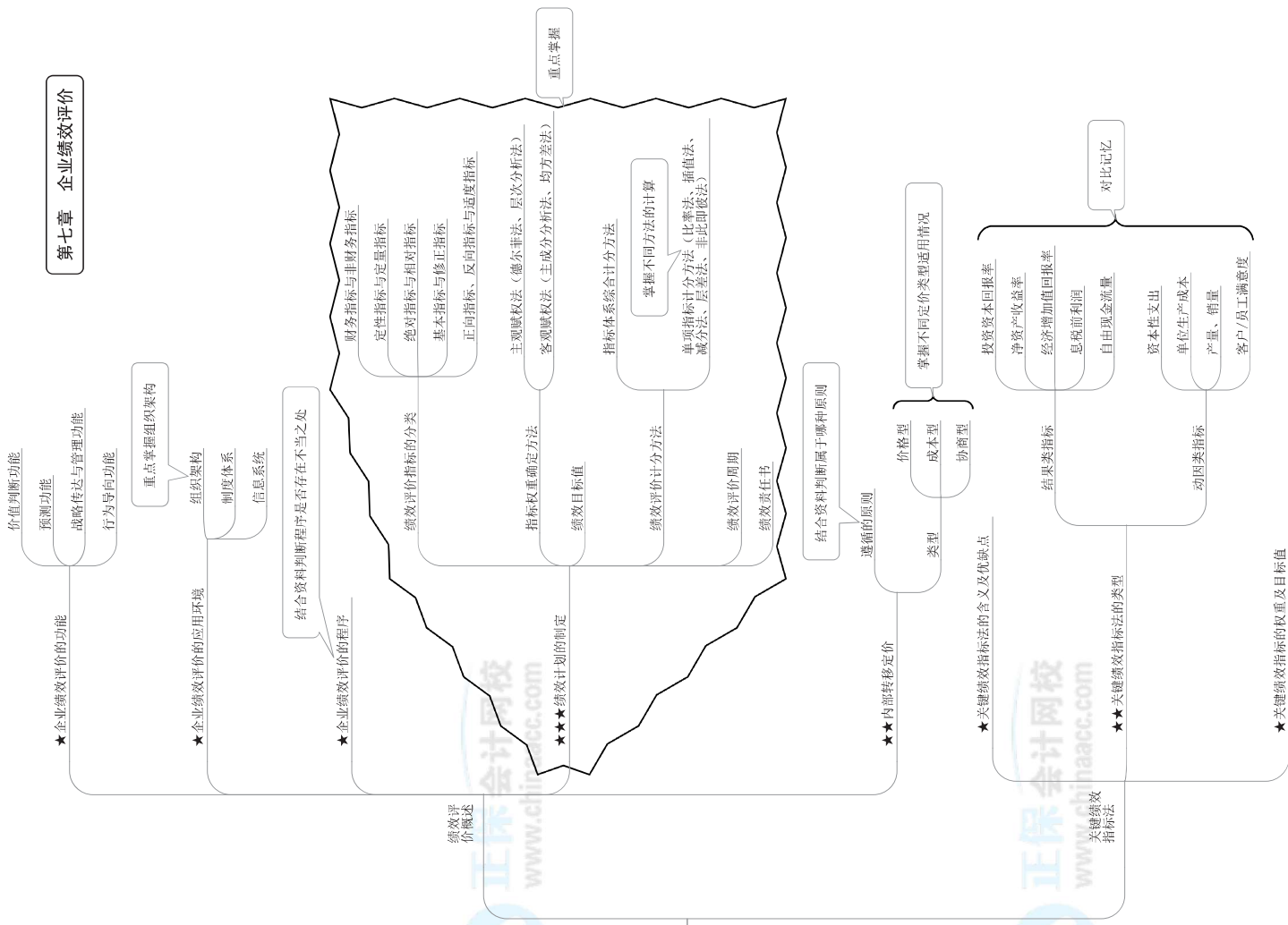
第六章 企业并购

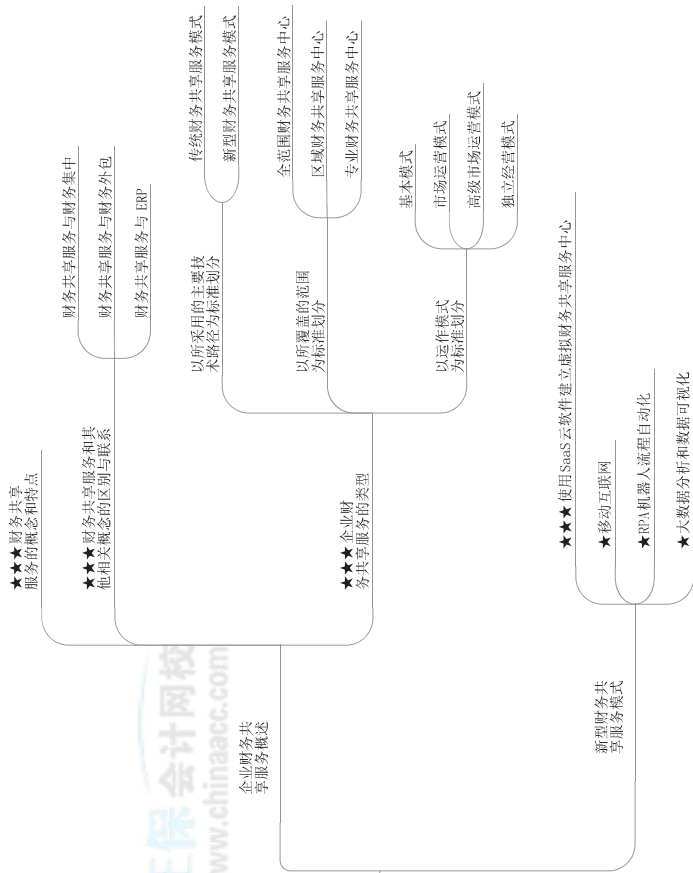
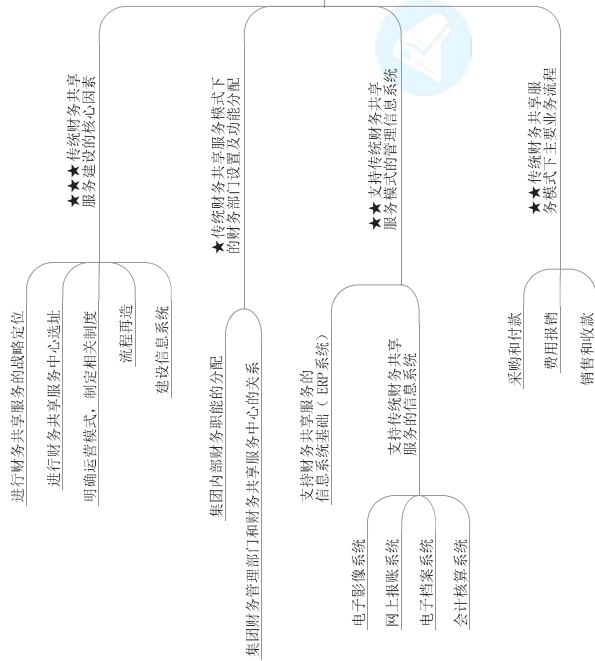


注意并购后整合的内容及细节考查



第七章 企业绩效评价





第九章 政府会计与预算管理

