



注会《财务成本管理》预习阶段易混易错题

第一章 财务管理概述

【知识点】财务管理基本目标

1. 【多选题】要想使得利润最大化是一个可以接受观念，需要满足的条件包括（ ）。

- A. 投入资本相同
- B. 利润取得的时间相同
- C. 相关的风险相同
- D. 权益净利率相同

【正确答案】 ABC

【答案解析】利润最大化财务目标的缺点：（1）没有考虑利润的取得时间；（2）没有考虑获取利润和投入资本额的关系；（3）没有考虑获取利润和所承担风险的关系。所以，可以通过假设，将这三个缺点规避掉，那么利润最大化是一个可以接受观念。因此，正确答案为 ABC。

2. 【单选题】下列有关股东财富最大化观点的说法中，不正确的是（ ）。

- A. 主张股东财富最大化，并非不考虑其他利益相关者的利益
- B. 企业与股东之间的交易也会影响股价，但不影响股东财富
- C. 由于股东财富可以用股东权益的市场价值来衡量，因此股价最大化就是股东财富最大化
- D. 权益的市场增加值是企业为股东创造的价值

【正确答案】 C

【答案解析】股东财富可以用股东权益的市场价值来衡量，在股东投资资本不变的情况下，股价最大化与增加股东财富具有同等意义。所以选项 C 缺少前提，因此不正确。

第二章 财务报表分析和财务预测

【知识点】因素分析法

1. 【单选题】已知：权益净利率 = 总资产净利率 × 权益乘数，某公司上年总资产净利率为 20%，权益乘数为 2；今年总资产净利率为 18%，权益乘数为 2.5。使用因素分析法依次分析总资产净利率和权益乘数两者变动对今年权益净利率变动的的影响，则由于权益乘数提高对权益净利率的影响是（ ）。

- A. -5%
- B. -4%



- C. 9%
D. 10%

【正确答案】 C

【答案解析】 上年的权益净利率 = $20\% \times 2 = 40\%$ ，替换总资产净利率之后 = $18\% \times 2 = 36\%$ ，总资产净利率下降对于权益净利率的影响 = $36\% - 40\% = -4\%$ ；替换权益乘数之后 = $18\% \times 2.5 = 45\%$ ，权益乘数上升对于权益净利率的影响 = $45\% - 36\% = 9\%$ 。

2. 【单选题】东大公司上年总资产净利率为 9.52%，营业净利率为 5.6%，总资产周转次数为 1.7 次，本年营业净利率比上年低了 1.08 个百分点，本年总资产周转次数比上年低了 0.2 次，采用因素分析法，如果按照营业净利率与总资产周转次数的先后顺序分析，总资产周转次数变动对总资产净利率的影响为（ ）。

- A. -2.75%
B. -0.904%
C. -1.84%
D. 2.75%

【正确答案】 B

【答案解析】 上年营业净利率为 5.6%，本年营业净利率比上年低了 1.08 个百分点，所以本年营业净利率 = $5.6\% - 1.08\% = 4.52\%$ ；上年总资产周转次数为 1.7 次，本年总资产周转次数比上年低了 0.2 次，所以本年总资产周转次数 = $1.7 - 0.2 = 1.5$ （次）。

总资产净利率 = 营业净利率 × 总资产周转次数

上年的总资产净利率 = $5.6\% \times 1.7 = 9.52\%$ （1）

替换营业净利率：

总资产净利率 = $4.52\% \times 1.7 = 7.684\%$ （2）

替换总资产周转次数：

总资产净利率 = $4.52\% \times 1.5 = 6.78\%$ （3）

总资产周转次数的变动对总资产净利率的影响 = $(3) - (2) = -0.904\%$

第三章 价值评估基础

【知识点】报价利率、计息期利率和有效年利率

1. 【单选题】某投资者购买债券，市场上有 A、B、C、D 四种债券，报价利率均为 10%，计息期分别为 1 年、半年、1 季度和 1 个月，假定当前四种债券的价格相同，则其应购入（ ）。



- A. A 债券
- B. B 债券
- C. C 债券
- D. D 债券

【正确答案】 D

【答案解析】在报价利率相同的情况下，计息期越短，年内计息次数越多，有效年利率就越高，对于投资者来说越有利。因此本题答案为选项 D。

2. 【多选题】下列说法不正确的有（ ）。

- A. 当计息周期为一年时，报价利率与有效年利率相等
- B. 当计息周期短于一年时，有效年利率小于报价利率
- C. 当计息周期长于一年时，有效年利率大于报价利率
- D. 当计息周期长于一年时，有效年利率小于报价利率

【正确答案】 BC

【答案解析】根据有效年利率和报价利率的换算公式可知，选项 A、D 的说法正确，选项 B、C 的说法不正确。

【知识点】债券价值的影响因素

1. 【单选题】下列有关债券的说法中，正确的是（ ）。

- A. 当报价必要报酬率高于票面利率时，债券价值高于债券面值
- B. 当报价必要报酬率等于票面利率时，对于连续支付利息的债券而言，随着到期日的临近，债券价值表现为一条直线，最终等于债券面值
- C. 当报价必要报酬率等于票面利率时，对于非连续支付利息的债券而言，随着到期时间的缩短，债券价值一直等于债券面值
- D. 溢价出售的债券，利息支付频率越快，价值越低

【正确答案】 B

【答案解析】当报价必要报酬率高于票面利率时，债券价值低于债券面值，因此，选项 A 的说法不正确；对于每隔一段时间支付一次利息的债券而言，当报价必要报酬率等于票面利率时，随着到期时间的缩短，债券价值会呈现周期性波动，并不是一直等于债券面值，所以，选项 C 的说法不正确；溢价出售的债券，利息支付频率越快，价值越高，所以选项 D 的说法不正确。

2. 【多选题】能够同时影响债券价值和债券到期收益率的因素有（ ）。



- A. 付息频率
- B. 等风险投资的市场利率
- C. 票面利率
- D. 债券面值

【正确答案】 ACD

【答案解析】 债券价值等于利息和本金的现值，选项 AC 影响利息，选项 D 影响本金和利息，选项 B 影响折现率。债券到期收益率指的是使得债券买价等于利息和本金的现值的折现率，计算债券到期收益率时，不需要用到等风险投资的市场利率，选项 B 不是答案。

第四章 资本成本

【知识点】 资本资产定价模型与证券市场线

1. 【单选题】 一个投资者投资三种股票，投资比例为 3:3:4，贝塔值分别为 0.8、1.2、1.5，投资组合的贝塔值为（ ）。

- A. 3.5
- B. 1.17
- C. 1.2
- D. 0.8

【正确答案】 C

【答案解析】 投资组合的贝塔系数等于被组合各证券贝塔值的加权平均数，因此组合的贝塔值 = $0.8 \times 30\% + 1.2 \times 30\% + 1.5 \times 40\% = 1.2$ 。

2. 【多选题】 关于 β 系数，下列说法中正确的有（ ）。

- A. 如果一项资产的 $\beta = 0.8$ ，表明它的风险是市场组合风险的 0.8 倍
- B. 市场组合相对于它自己的贝塔系数是 1
- C. 无风险资产的贝塔系数 = 0
- D. 某一股票的 β 值的大小反映了这种股票报酬率的波动与整个市场报酬率波动之间的相关性及其程度

【正确答案】 BCD

【答案解析】 根据教材内容可知，选项 B、C、D 的说法正确，选项 A 的正确说法应是：如果一项资产的 $\beta = 0.8$ ，表明它的系统风险是市场组合系统风险的 0.8 倍。对于选项 C 应该这样理解，因为无风险资产没有风险，所以，无风险资产的系统风险为零，由此可知，无风险资产的贝塔系数 = 0。



第五章 投资项目资本预算

【知识点】净现值法

1. 【单选题】某项目的原始投资额现值合计为 100 万元，现值指数为 1.5，则未来现金净流量现值为（ ）万元。

- A. 50
- B. 100
- C. 150
- D. 200

【正确答案】 C

【答案解析】现值指数 = 未来现金净流量现值 / 原始投资额现值， $1.5 = \text{未来现金净流量现值} / 100$ ，未来现金净流量现值 = 150（万元）。

2. 【多选题】当折现率提高时，下列指标中数值会变小的有（ ）。

- A. 净现值
- B. 现值指数
- C. 内含报酬率
- D. 动态投资回收期

【正确答案】 AB

【答案解析】动态投资回收期其指标大小与折现率同向变动；内含报酬率指标是方案本身的报酬率，其指标大小不受折现率高低的影响。

第六章 期权价值评估

【知识点】期权的投资策略

1. 【单选题】某投资人觉得单独投资股票风险很大，但是又看好股价的上涨趋势，此时该投资人最适合采用的投资策略是（ ）。

- A. 保护性看跌期权
- B. 抛补性看涨期权
- C. 多头对敲
- D. 空头对敲



【正确答案】 A

【答案解析】单独投资于股票风险很大，同时增加一份看跌期权，情况就会有变化，可以降低投资的风险。股票加看跌期权组合，称为保护性看跌期权。

2. 【多选题】甲投资人同时买入一支股票的 1 份看涨期权和 1 份看跌期权，执行价格均为 60 元，到期日相同，看涨期权的价格为 5 元，看跌期权的价格为 7 元。如果不考虑期权费的时间价值，下列情形中能够给甲投资人带来净收益的有（ ）。

- A. 到期日股票价格低于 48 元
- B. 到期日股票价格介于 48 元至 60 元之间
- C. 到期日股票价格介于 60 元至 72 元之间
- D. 到期日股票价格高于 72 元

【正确答案】 AD

【答案解析】同时买入一支股票的 1 份看涨期权和 1 份看跌期权，属于多头对敲投资策略，对于多头对敲而言，股价偏离执行价格的差额必须超过期权购买成本，才能给投资者带来净收益，本题期权购买成本是 12 元，执行价格是 60 元，所以股价必须大于 62 元或者小于 48 元。

第七章 企业价值评估

【知识点】企业整体经济价值的类别

1. 【单选题】下列有关企业的公平市场价值的表述中，不正确的是（ ）。

- A. 企业的公平市场价值应当是持续经营价值与清算价值中较高的一个
- B. 一个企业持续经营的基本条件，是其持续经营价值超过清算价值
- C. 依据理财的“自利原则”，当营业所产生的未来现金流的现值大于清算价值时，投资人通常会选择持续经营
- D. 如果现金流量下降，或者资本成本提高，使得营业所产生的未来现金流量现值低于清算价值，则企业必须进行清算

【正确答案】 D

【答案解析】一个企业的持续经营价值已经低于其清算价值，本应当进行清算。但是，也有例外，就是控制企业的人拒绝清算，企业得以持续经营。这种持续经营，摧毁了股东本来可以通过清算得到的价值。选项 D 的说法不正确。

2. 【多选题】甲上市公司目前普通股市价每股 30 元，净资产每股 8 元。如果资本市场是有效的，下列关于甲公司价值的说法中，正确的有（ ）。



- A. 会计价值是每股 8 元
- B. 清算价值是每股 8 元
- C. 现时市场价值是每股 30 元
- D. 少数股权价值是每股 30 元

【正确答案】ACD

【答案解析】会计价值指的是账面价值，所以，选项 A 的说法正确；清算价值指的是停止经营，出售资产产生的现金流，题中没有给出相关的资料，所以，选项 B 的说法不正确；现时市场价值是指按照现行市场价格计量的资产价值，所以选项 C 的说法正确；少数股权价值指的是企业当前的公平市场价值，由于资本市场有效，所以，目前的每股市价等于目前的每股公平市场价值，即选项 D 的说法正确。

第八章 资本结构

【知识点】资本结构决策的分析方法

1. 【单选题】某公司预计明年的息税前利润可以达到 3000 万元，现有两个筹资方案，分别是发行债券和发行新股。经计算两个筹资方案的每股收益无差别点的息税前利润为 2800 万元，如果仅从每股收益的角度考虑，应该选择的筹资方案是（ ）。

- A. 发行债券
- B. 发行新股
- C. 无法选择
- D. 发行债券和发行新股各占一半

【正确答案】A

【答案解析】预计的息税前利润高于每股收益无差别点的息税前利润时，发行债券筹资比发行新股筹资的每股收益高。所以选项 A 是答案。

2. 【单选题】某公司息税前利润为 500 万元，其中债务资金 200 万元，优先股股息 50 万元，债务税后利息率为 5%，所得税税率为 25%。普通股的成本为 15%，则企业价值比较法下，公司此时股票的市场价值为（ ）万元。

- A. 2450
- B. 2100
- C. 2116.67
- D. 2433.33

【正确答案】B



【答案解析】股票的市场价值 = $[500 \times (1 - 25\%) - 200 \times 5\% - 50] / 15\% = 2100$ (万元)。注意：本题中给出的 5% 是债务税后利息率，所以，计算净利润时直接减掉 $200 \times 5\%$ 。

第九章 长期筹资

【知识点】配股

1. 【单选题】甲公司采用配股方式进行融资，每 10 股配 4 股，配股价 20 元；配股前股价 26 元。最终参与配股的股权占 50%。乙在配股前持有甲公司股票 1000 股，若其全部行使配股权，乙的财富（ ）。

- A. 增加 1000 元
- B. 增加 500 元
- C. 减少 1000 元
- D. 不变

【正确答案】A

【答案解析】假设配股前股数为 W ，股份变动比例 = $(W \times 4 / 10) / W \times 50\% = 20\%$ ；配股除权参考价 = $(\text{配股前每股价格} + \text{配股价格} \times \text{股份变动比例}) / (1 + \text{股份变动比例}) = (26 + 20 \times 20\%) / (1 + 20\%) = 25$ (元/股)，配股后乙股东的财富（即股票总价值） = $25 \times (1000 + 1000 \times 4/10) = 35000$ (元)，配股后乙股东的财富增加 = $35000 - 1000 \times 4/10 \times 20 - 1000 \times 26 = 1000$ (元)，所以选项 A 是答案。

2. 【单选题】甲公司有普通股 20000 股，拟采用配股的方式进行融资，每 10 股配 3 股，配股价为 16 元/股，配股前每股价格为 20 元，假设共有 1000 股普通股的原股东放弃配股权，其他股东全部参与配股，配股后除权参考价是（ ）元。

- A. 18
- B. 19.2
- C. 19.11
- D. 20

【正确答案】C

【答案解析】配股数量 = $(20000 - 1000) / 10 \times 3 = 5700$ (股)，配股除权参考价 = $(\text{配股前股票市值} + \text{配股价格} \times \text{配股数量}) / (\text{配股前股数} + \text{配股数量}) = (20 \times 20000 + 16 \times 5700) / (20000 + 5700) = 19.11$ (元)。



第十章 股利分配、股票分割与股票回购

【知识点】股利政策的影响因素

1. 【单选题】下列各项中，可能会采取高股利政策的是（ ）。

- A. 流动性较差的公司
- B. 有良好投资机会的公司
- C. 资产负债率较高的公司
- D. 举债能力强的公司

【正确答案】 D

【答案解析】 具有较强举债能力的公司因为能够及时地筹措到所需的资金，有可能采取高股利政策。

2. 【多选题】下列各种情况下，公司不能支付股利的有（ ）。

- A. 股东权益总额小于法定资本
- B. 累计净利润为正数
- C. 累计保留盈余超过法律认可的水平
- D. 已经无力偿付负债

【正确答案】 AD

【答案解析】 根据资本保全的限制，股利的支付不能减少法定资本，如果一个公司的资本已经减少或因支付股利而引起资本减少，则不能支付股利，选项 A 正确；根据无力偿付的限制，如果一个公司已经无力偿付负债，或股利支付会导致公司失去偿债能力，则不能支付股利。

【知识点】股票分割

1. 【单选题】某公司目前的普通股股数为 100 万股，每股市价 20 元，每股面值 4 元，股本 400 万元，资本公积 1000 万元，盈余公积 200 万元，未分配利润 900 万元，股东权益总计 2500 万元。现在打算按照 1 股换 2 股的比例进行股票分割，假定股票分割前后净利润不变，市盈率不变。则下列有关表述中，不正确的是（ ）。

- A. 股票分割后每股面值为 2 元
- B. 股票分割后股本为 200 万元
- C. 股票分割后股东权益总计 2500 万元
- D. 股票分割后每股市价为 10 元



【正确答案】 B

【答案解析】 股票分割后普通股股数 = $100 \times 2 = 200$ (万股), 每股面值 = $400 / 200 = 2$ (元), 股本 = $200 \times 2 = 400$ (万元), 资本公积 1000 万元, 盈余公积 200 万元, 未分配利润 900 万元, 股东权益总计 2500 万元, 每股市价 = $20 / 2 = 10$ (元)。

2. 【多选题】 企业进行股票分割后, 下列相关表述中, 正确的有 ()。

- A. 发行在外的股数增加
- B. 每股市价下降
- C. 股东权益总额不变
- D. 每股净资产降低

【正确答案】 ABCD

【答案解析】 进行股票分割后资产总额不变; 负债总额不变; 所有者权益总额不变; 所有者权益(或股东权益)内部结构不变; 股东所持股份占公司所有股份的比例不变; 每位股东所持股票的市场价值总额保持不变。进行股票分割后会使股份数增加; 每股面值降低; 若盈利总额不变, 则每股收益下降; 每股市价下降; 每股净资产降低。

第十一章 营运资金管理

【知识点】 经济订货量基本模型

1. 【单选题】 某企业全年耗用 A 材料 2400 吨, 每次的订货成本为 1600 元, 每吨材料年储备成本 12 元, 则经济订货批量下对应的每年订货次数为 () 次。

- A. 12
- B. 6
- C. 3
- D. 4

【正确答案】 C

【答案解析】 经济订货批量 = $(2 \times 2400 \times 1600 / 12)^{1/2} = 800$ (吨), 最佳订货次数 = $2400 / 800 = 3$ (次)。

2. 【多选题】 在存货经济订货量基本模型中, 导致经济订货量减少的因素有 ()。

- A. 存货年需要量增加
- B. 单位缺货成本降低
- C. 每次订货的变动成本降低



D. 单位存货变动储存成本增加

【正确答案】 CD

【答案解析】在存货经济订货量基本模型中，经济批量与存货年需要量、每次订货的变动成本同向变动，与单位存货变动储存成本反向变动，与缺货成本无关。

第十二章 产品成本计算

【知识点】联产品和副产品的成本分配

1. 【单选题】甲工厂生产联产品 X 和 Y，9 月份产量分别为 690 件与 1000 件，分离点前发生联合成本 4 万元，分离点后分别发生深加工成本 1 万元和 1.8 万元，X、Y 的最终销售总价分别为 97 万元和 145.8 万元，根据可变现净值进行分配，X、Y 总加工成本分别是（ ）。

A. 1.2 万元和 2.8 万元

B. 1.6 万元和 2.4 万元

C. 2.2 万元和 4.6 万元

D. 2.6 万元和 4.2 万元

【正确答案】 D

【答案解析】X 产品的可变现净值 = $97 - 1 = 96$ （万元），Y 产品的可变现净值 = $145.8 - 1.8 = 144$ （万元），X 产品应分配的联合成本 = $96 / (96 + 144) \times 4 = 1.6$ （万元），Y 产品应分配的联合成本 = $144 / (96 + 144) \times 4 = 2.4$ （万元）。所以 X 产品的总加工成本 = $1.6 + 1 = 2.6$ （万元），Y 产品的总加工成本 = $2.4 + 1.8 = 4.2$ （万元）。

2. 【单选题】下列关于联产品的说法中，正确的是（ ）。

A. 在分离点以前发生的成本，称为联合成本

B. 分离点是指在联产品生产，投入相同原料，经过不同生产过程，分离为各种联产品的时点

C. 联产品分离前发生的生产费用可按一个成本核算对象设置多个成本明细账进行归集

D. 分离后各种产品统一设置明细账

【正确答案】 A

【答案解析】在分离点以前发生的成本，称为联合成本，所以选项 A 的说法正确；“分离点”是指在联产品生产中，投入相同原料，经过同一生产过程，分离为各种联产品的时点，所以选项 B 的说法不正确；联产品分离前发生的生产费用可按一个成本核算对象设置一个成本明细账进行归集，然后将其总额按一定分配方法（如售价法、实物数量法等）在各联产品之间进行分配，所以选项 C 的说法不正确；分离后各种产品分别设置明细账，归集其分离后所发生的加工成本，所以选项 D 的说法不正确。



第十三章 标准成本法

【知识点】标准成本的种类

1. 【单选题】在效率良好的条件下，根据下期一般应该发生的生产要素消耗量、预计价格和预计生产经营能力利用程度制定出来的标准成本称为（ ）。

- A. 理想标准成本
- B. 现行标准成本
- C. 基本标准成本
- D. 正常标准成本

【正确答案】 D

【答案解析】正常标准成本是指在效率良好的条件下，根据下期一般应该发生的生产要素消耗量、预计价格和预计生产经营能力利用程度制定出来的标准成本。

2. 【多选题】的下列各项中，需要修订产品基本标准成本有（ ）。

- A. 产品生产能力利用程度显著提升
- B. 生产工人技术操作水平明显改进
- C. 产品主要材料价格发生重要变化
- D. 产品物理结构设计出现重大改变

【正确答案】 CD

【答案解析】基本标准成本是指一经制定，只要生产的基本条件无重大变化，就不予以变动的一种标准成本。所谓生产的基本条件的重大变化是指产品的物理结构变化，重要原材料和劳动力价格的重要变化，生产技术和工艺的根本变化等。因此选项 CD 是答案；由于市场供求变化导致的售价变化和生产经营能力利用程度的变化，由于工作方法改变而引起的效率变化等，不属于生产的基本条件变化，对此不需要修订基本标准成本。因此选项 AB 不是答案。

第十四章 作业成本法

【知识点】作业成本库的设计

1. 【单选题】作业成本包括四类，其中，随产量变动而正比例变动的是（ ）。

- A. 单位级作业成本
- B. 批次级作业成本



- C. 品种级（产品级）作业成本
- D. 生产维持级作业成本

【正确答案】 A

【答案解析】 单位级作业成本包括直接材料、直接人工工时、机器成本和直接能源消耗等，因此，单位级作业成本随产量变动而正比例变动。

2. 【多选题】 下列各项作业中，属于品种级（产品级）作业的有（ ）。

- A. 产品组装
- B. 产品检验
- C. 产品生产工艺改造
- D. 产品推广方案制定

【正确答案】 CD

【答案解析】 品种级（产品级）作业是指服务于某种型号或样式产品的作业。选项 A 是单位级作业，选项 B 是批次级作业。

第十五章 本量利分析

【知识点】 安全边际分析

1. 【单选题】 若销售息税前利润率为 30%，变动成本率为 60%，则安全边际率应为（ ）。

- A. 50%
- B. 25%
- C. 30%
- D. 75%

【正确答案】 D

【答案解析】 销售息税前利润率 = 安全边际率 × 边际贡献率；边际贡献率 = 1 - 变动成本率；安全边际率 = 销售息税前利润率 ÷ 边际贡献率 = $30\% \div (1 - 60\%) = 75\%$ 。

2. 【多选题】 可以提高销售息税前利润率的措施包括（ ）。

- A. 提高安全边际率
- B. 提高边际贡献率
- C. 降低变动成本率
- D. 降低盈亏临界点作业率

【正确答案】 ABCD



【答案解析】因为销售息税前利润率可以分解为安全边际率和边际贡献率的乘积，而降低盈亏临界点作业率和变动成本率又可以提高安全边际率和边际贡献率。

第十七章 全面预算

【知识点】现金预算

1. 【单选题】下列各项中，不能在现金预算中反映的是（ ）。

- A. 期初期末现金余额
- B. 现金收支
- C. 现金筹措和运用
- D. 产品成本预算

【正确答案】 D

【答案解析】产品成本预算，是销售预算、生产预算、直接材料预算、直接人工预算、制造费用预算的汇总。其主要内容是产品的单位成本和总成本。它本身并没有涉及现金流量，因此，不在现金预算中反映。

2. 【单选题】某企业编制第 4 季度现金预算，现金多余或不足部分列示金额为一 17840 元，资金的筹集和运用部分列示归还借款利息 500 元，若企业需要保留的现金余额为 3000 元，银行借款的金额要求是 1000 元的整数倍数，那么企业第 4 季度的借款额为（ ）元。

- A. 22000
- B. 18000
- C. 21000
- D. 23000

【正确答案】 A

【答案解析】最低借款额 = $17840 + 500 + 3000 = 21340$ （元），因为银行借款金额应是 1000 元的整数倍，所以借款额为 22000 元。

第十八章 责任会计

【知识点】利润中心的考核指标

1. 【单选题】企业某部门本月销售收入 10000 元，变动成本 6000 元，部门可控固定间接费用 500 元，部门不可控固定间接费用 800 元。最能反映该部门真实贡献的金额是（ ）元。



- A. 2200
- B. 2700
- C. 3500
- D. 4000

【正确答案】 B

【答案解析】最能反映该部门真实贡献的指标是部门税前经营利润，本题中部门税前经营利润=10000-6000-500-800=2700（元）。

2. 【多选题】下列关于利润中心考核指标的说法中，正确的有（ ）。

- A. 对利润中心进行考核的指标主要是利润
- B. 以部门边际贡献作为业绩评价依据不够全面
- C. 部门税前经营利润适合于评价部门的业绩
- D. 部门可控边际贡献反映部门经理的业绩

【正确答案】 ABCD

【答案解析】对利润中心进行考核的指标主要是利润，选项 A 的说法正确。以部门边际贡献作为业绩评价依据不够全面，因为部门经理至少可以控制某些固定成本，并且在固定成本和变动成本的划分上有一定的选择余地，因此，业绩评价至少应包括可控制的固定成本，所以选项 B 的说法正确；以部门税前经营利润作为业绩评价依据，适合评价该部门对企业利润和管理费用的贡献，而不适合于对部门经理的评价，所以选项 C 的说法正确；以部门可控边际贡献作为部门经理业绩评价依据可能是最好的，它反映了部门经理在其权限和控制范围内有效使用资源的能力，因此选项 D 的说法正确。

第十九章 业绩评价

【知识点】简化的经济增加值的计算

1. 【单选题】下列关于简化的经济增加值计算的说法中，不正确的是（ ）。

- A. 经济增加值=税后净营业利润-资本成本
- B. 资本成本=调整后资本×平均资本成本率
- C. 税后净营业利润=净利润+（利息支出+研究开发费用调整项）×（1-25%）
- D. 调整后资本=平均所有者权益+平均负债合计-平均无息流动负债

【正确答案】 D

【答案解析】调整后资本=平均所有者权益+平均带息负债-平均在建工程

2. 【单选题】甲公司是一家中央企业上市公司，依据国资委《中央企业负责人经营业绩考核办法》采



用经济增加值进行业绩考核。2020 年公司净利润 10 亿元，利息支出 3 亿元、研发支出 2 亿元全部计入损益，调整后资本 100 亿元，平均资本成本率 6%。企业所得税税率 25%。公司 2020 年经济增加值是（ ）亿元。

- A. 7
- B. 7.75
- C. 9
- D. 9.5

【正确答案】 B

【答案解析】 税后净营业利润 = 净利润 + (利息支出 + 研究开发费用调整项) × (1 - 25%) = 10 + (3 + 2) × (1 - 25%) = 13.75 (亿元)，经济增加值 = 税后净营业利润 - 调整后资本 × 平均资本成本率 = 13.75 - 100 × 6% = 7.75 (亿元)。