

## 做习题

## 第一部分 逐章加练

◎ 第一章 战略与战略管理概述 .....	2
考点一 公司战略的定义 .....	2
考点二 公司的使命与目标 .....	2
考点三 公司战略的层次 .....	3
考点四 战略管理的内涵和特征 .....	4
考点五 战略管理过程 .....	4
考点六 战略创新管理 .....	5
考点七 战略管理中的权力与利益相关者 .....	7
参考答案及解析 .....	8
◎ 第二章 战略分析 .....	12
考点一 宏观环境分析 .....	12
考点二 产业环境分析 .....	13
考点三 竞争环境分析 .....	18
考点四 资源与能力分析 .....	19
考点五 产业资源配置分析框架——钻石模型 .....	22
考点六 价值链分析 .....	23
考点七 业务组合分析 .....	24
考点八 企业内外部环境综合分析 .....	27
参考答案及解析 .....	29

◎ 第三章 战略选择 .....	42
考点一 总体战略的类型 .....	42
考点二 发展战略的主要途径 .....	46
考点三 基本竞争战略 .....	52
考点四 中小企业竞争战略 .....	57
考点五 蓝海战略 .....	59
考点六 商业模式 .....	62
考点七 市场营销战略 .....	62
考点八 研究与开发战略 .....	64
考点九 生产运营战略 .....	65
考点十 采购战略 .....	66
考点十一 人力资源战略 .....	67
考点十二 财务战略 .....	67
考点十三 企业国际化经营动因、方式与全球价值链中的国际化经营 .....	69
考点十四 国际化经营的战略类型 .....	72
考点十五 新兴市场的企业战略 .....	73
参考答案及解析 .....	74
◎ 第四章 战略实施 .....	98
考点一 组织的构成要素及纵向分工结构 .....	98
考点二 横向分工结构 .....	99
考点三 与公司战略相适应的组织结构 .....	103
考点四 企业文化的类型 .....	105
考点五 战略稳定性与文化适应性 .....	106
考点六 战略控制的过程与方法 .....	107
考点七 公司战略与数字化技术 .....	111
参考答案及解析 .....	113
◎ 第五章 公司治理 .....	123
考点一 公司治理三大问题 .....	123
考点二 公司内部治理结构和外部治理机制 .....	124
考点三 公司治理原则 .....	125
参考答案及解析 .....	125
◎ 第六章 风险与风险管理概述 .....	128

考点一 风险的概念及风险的要素 .....	128
考点二 风险管理的概念、特征、目标和职能 .....	129
参考答案及解析 .....	131
<b>◎ 第七章 风险管理的流程、体系与方法 .....</b>	<b>134</b>
考点一 风险管理的流程 .....	134
考点二 风险管理的组织职能体系 .....	135
考点三 风险管理策略 .....	136
考点四 运用金融工具实施风险管理策略 .....	142
考点五 内部控制系统 .....	144
考点六 风险管理的信息系统 .....	147
考点七 风险管理技术与方法 .....	147
参考答案及解析 .....	150
<b>◎ 第八章 企业面对的主要风险与应对 .....</b>	<b>162</b>
考点一 战略风险与应对 .....	162
考点二 市场风险与应对 .....	163
考点三 财务风险与应对 .....	165
考点四 运营风险与应对 .....	169
考点五 法律风险和合规风险与应对 .....	174
参考答案及解析 .....	176

## 第二部分 综合学练

<b>◎ 综合提升 .....</b>	<b>188</b>
参考答案及解析 .....	217

## 第三部分 冲刺模拟

<b>◎ 冲刺模拟试卷 .....</b>	<b>250</b>
冲刺测试卷(一) .....	250
冲刺测试卷(二) .....	250